

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN KEDISIPLINAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT TULUS WIDODO PUTRA
JALAN RADEN WIJAYA, KADIPATEN, BABADAN PONOROGO**



SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (s-1)
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

Nama : Dicky Aji Saputra

NIM : 16414287

Program Studi : Manajemen

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2021

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN KEDISIPLINAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT TULUS WIDODO PUTRA
JALAN RADEN WIJAYA, KADIPATEN, BABADAN PONOROGO**



SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi tugas dan melengkapi sebagian syarat-syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana Program Strata Satu (s-1)
pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Ponorogo**

Nama : Dicky Aji Saputra

NIM : 16414287

Program Studi : Manajemen

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PONOROGO

2021

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, Dan Kedisiplinan Terhadap Kinerja
Karyawan Pada PT. Tulus Widodo Putra Jalan Raden Wijaya, Kadipaten,
Babadan Ponorogo

Nama : Dicky Aji Saputra

NIM : 16414287

Tempat, Tanggal Lahir : Ponorogo, 13 Agustus 1996

Program Studi : Manajemen

Isi dan format telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk menyusun
skripsi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas
Muhammadiyah Ponorogo

Ponorogo, 6 Februari 2021

Pembimbing I

Pembimbing II



(Titi Rapini, SE. MM)
NIDN. 0005056301



(Edi Santoso, SE. MM)
NIDN. 0711037401

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi



(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)
NIK. 19760508 200501 11

Dosen Penguji :


Ketua

Sekretaris

Anggota



(Titi Rapini SE, MM)
NIDN. 0005056301



(Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si)
NIDN. 0008057601



(Riawan, SPd., MM)
NIDN. 0705128502

RINGKASAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN KEDISIPLINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT TULUS WIDODO PUTRA JALAN RADEN WIJAYA, KADIPATEN, BABADAN PONOROGO

Dicky Aji Saputra

Manajemen Sumber Daya Manusia adalah sumber daya manusia yang ada di dalam organisasi atau perusahaan dan diatur dalam sebuah sistem manajemen agar efektif serta efisien guna mencapai tujuan yang telah diinginkan atau ditetapkan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan, motivasi, dan kedisiplinan secara parsial dan simultan terhadap kinerja karyawan Pada PT. Tulus Widodo Putra.

Pengambilan sampel dalam penelitian ini adalah semua linier yang ada di struktur organisasi PT. Tulus Widodo Putra dengan menggunakan teknik sampling jenuh atau semua populasi dijadikan sampel sebanyak 35 orang. Analisis yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda dengan menggunakan program SPSS 16.

Hasil penelitian menunjukkan hasil uji parsial (t) adalah sebagai berikut kepemimpinan (X1) = 0,030, motivasi (X2) = 0,118, dan kedisiplinan = 0,047, dan hasil uji simultan (F) menunjukkan pengaruh sebesar 16.797.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Motivasi, Kedisiplinan, Kinerja Karyawan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penyusunan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, Dan Kedisiplinan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Tulus Widodo Putra Jalan Raden Wijaya, Kadipaten, Babadan Ponorogo”** dapat diselesaikan guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini dapat selesai karena bimbingan, bantuan serta dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materiil. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
2. Dr. Hadi Sumarsono, SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Ibu Naning Kristiyana, SE., MM selaku Kaprodi Manajemen.
4. Ibu Titi Rapini, SE. MM selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi.
5. Bapak Edi Santoso, SE. MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan skripsi.
6. Kedua orang tua dan keluarga yang tak henti dalam menyumbangkan lantunan doa serta selalu memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini.

7. Segenap pimpinan dan karyawan PT. Tulus Widodo Putra yang telah berkenan meluangkan waktu serta memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Teman-teman Fakultas Ekonomi Angkatan 2016 khususnya jurusan Manajemen.
9. Teman-teman Manajemen H yang sudah menjadi keluarga saya.
10. Pihak-pihak lain yang tidak mungkin saya sebutkan satu persatu.

Penulis berusaha menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya berdasarkan kemampuan yang ada. Namun demikian, penulis menyadari bahwa masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati sangat diharapkan saran, tanggapan, dan kritik bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Ponorogo, 27 Januari 2021

Dicky Aji Saputra
NIM. 16414287

**PERNYATAAN TIDAK MELANGGAR
KODE ETIK PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa, skripsi ini merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan isi dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu Institusi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan/atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Ponorogo, 27 Januari 2021



Dicky Aji Saputra
NIM. 16414287

MOTTO

“Hidup Itu Bagai Naik Sepeda, Tak Akan Jatuh Sampai Berhenti Mengayuh”

“Dibalik Kesulitannya Pasti Ada Kemudahan, Setiap Ada Kemauan Pasti Ada Jalan”

“Have Patience, All Things Are Difficult Before They Become Easy”



DAFTAR ISI

Halaman Sampul Depan	i
Halaman Pengesahan	ii
Ringkasan.....	iii
Kata Pengantar	iv
Pernyataan Tidak Melanggar Kode Etik Penelitian.....	vi
Motto.....	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar	xii
Daftar Lampiran.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Batasan Masalah.....	4
D. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
A. Landasan Teori.....	6
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	6

2.	Kinerja Karyawan.....	10
3.	Kepemimpinan	13
4.	Motivasi.....	17
5.	Kedisiplinan.....	21
B.	Penelitian Terdahulu	26
C.	Kerangka Pemikiran.....	27
D.	Hipotesis.....	28
1.	Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan.....	28
2.	Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan	29
3.	Pengaruh Kedisiplinan Terhadap Kinerja Karyawan	29
BAB III METODE PENELITIAN		31
A.	Ruang Lingkup Penelitian.....	31
B.	Populasi Dan Sampel Penelitian	31
C.	Metode Pengambilan Data	32
1.	Sumber Data	32
2.	Teknik Pengambilan Data	32
D.	Definisi Operasional Variabel.....	33
E.	Metode Analisis Data	36

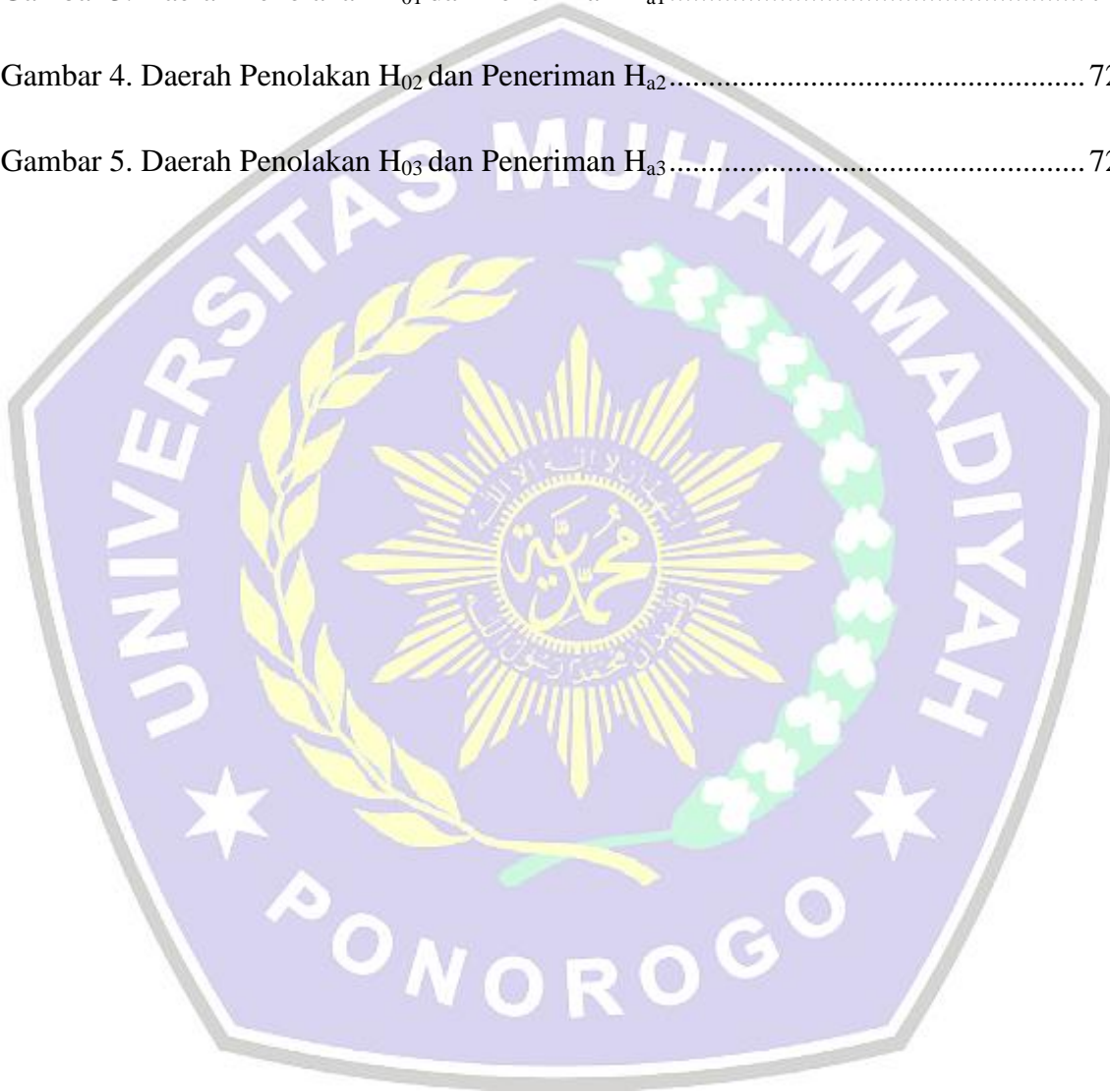
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	42
A. Hasil Penelitian	42
1. Gambaran Umum Perusahaan	42
2. Gambaran Umum Responden.....	49
3. Deskripsi Variabel Penelitian	52
4. Uji Instrumen.....	65
5. Analisis Regresi Linier Berganda.....	67
6. Koefisien Determinasi (R^2)	69
7. Uji Hipotesis.....	70
B. Pembahasan.....	74
1. Pembahasan Hasil Analisis.....	74
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	79
A. Kesimpulan	79
B. Saran.....	80
Daftar Pustaka.....	82
Lampiran.....	85

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu	26
Tabel 2. Skala Likert.....	33
Tabel 3. Daftar Struktur Linier PT. Tulus Widodo Putra	47
Tabel 4. Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	49
Tabel 5. Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Usia.....	50
Tabel 6. Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	51
Tabel 7. Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	51
Tabel 8. Tanggapan Responden Terhadap Kepemimpinan (X_1)	52
Tabel 9. Tanggapan Responden Terhadap Motivasi (X_2).....	56
Tabel 10. Tanggapan Responden Terhadap Kedisiplinan (X_3).....	59
Tabel 11. Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Karyawan (Y).....	62
Tabel 12. Hasil Pengujian Validitas	65
Tabel 13. Hasil Uji Reliabilitas.....	66
Tabel 14. Hasil Analisis Regresi Berganda	67
Tabel 15. Koefisien Determinasi (R^2).....	69
Tabel 16. Hasil Uji t.....	70
Tabel 17. Hasil Uji F.....	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 2. Struktur Organisasi PT. Tulus Widodo Putra	43
Gambar 3. Daerah Penolakan H_{01} dan Penerimaan H_{a1}	71
Gambar 4. Daerah Penolakan H_{02} dan Penerimaan H_{a2}	72
Gambar 5. Daerah Penolakan H_{03} dan Penerimaan H_{a3}	72



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian	85
Lampiran 2. Data Responden.....	89
Lampiran 3. Frekuensi Karakteristik Responden	90
Lampiran 4. Data Jawaban Responden.....	91
Lampiran 5. Output Jawaban Responden	92
Lampiran 6. Hasil Uji Validitas	96
Lampiran 7. Hasil Uji Reliabilitas	100
Lampiran 8. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	101
Lampiran 9. Distribusi Nilai r_{tabel}	102
Lampiran 10. Distribusi Nilai t_{tabel}	103
Lampiran 11. Distribusi Nilai f_{tabel}	104
Lampiran 12. Dokumentasi.....	105
Lampiran 13. Surat Ijin Penelitian.....	106
Lampiran 14. Berita Acara Penelitian.....	107